

证券代码：000758

证券简称：中色股份

公告编号：2022-028

# 中国有色金属建设股份有限公司 2021 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均亲自出席了审议本次年报的董事会会议

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	中色股份	股票代码	000758
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘宇	马云天	
办公地址	北京市朝阳区安定路 10 号中国有色大厦南楼 17 层	北京市朝阳区安定路 10 号中国有色大厦南楼 15 层	
传真	010-84427227	010-84427227	
电话	010-84427222	010-84427222	
电子信箱	liuyu@nfc-china.com	mayuntian@nfc-china.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### 1、主要业务、主要产品及其用途

公司主营业务包括有色金属采选与冶炼和国际工程承包。公司是国内最早从事国际工程承包的企业之一，以有色金属行业的国际工程承包业务为主。经过三十多年的发展，公司逐步由单一的国际工程承包商发展成为以有色金属采选与冶炼、国

际工程承包等为主营业务的国际有色金属综合型企业。对国际工程承包、有色金属采选与冶炼的整合是公司完善有色金属产业链的战略部署，旨在通过上下游产业之间的相互渗透、延伸与合作，增强公司市场竞争力和抗风险能力。

公司主要产品和服务的用途及应用领域如下表所示：

业务类型	主要产品及服务	主要应用领域
有色金属采选与冶炼	铅精矿、锌精矿	铅锌金属的冶炼
	锌锭及锌合金	镀锌板、化工等领域
国际工程承包	国际工程总承包	有色金属采选与冶炼、钢铁、化工等领域国际工程
装备制造	大型隔膜泵	有色金属、冶金、化工等领域
贸易	有色金属贸易	铅锌铝等有色金属、稀土氧化物等

## 2、经营模式

(1) 采购模式：公司在合理利用自产锌精矿资源基础上，根据市场供求量及价格变化，外购部分锌精矿及其他原辅料。公司建立合格供应商制度，严格挑选和考核供应商，通过询价、招标等方式确定主要原材料供应商；公司与优质供应商建立长期、稳定的合作关系，确保公司主要原材料的稳定供应。

(2) 生产模式：公司建立了铅锌采选及冶炼的一体化生产体系。公司拥有 2 座在产矿山及与之配套的采选能力。公司子公司中色锌业装备国内一流的先进生产设备，采用热酸浸出--低污染沉矾除铁湿法炼锌工艺。该工艺流程适应处理当地锌精矿原料的特点，属国际领先的炼锌工艺。

(3) 销售模式：公司实施大客户销售战略，以稳定的产品质量和快速供货能力与一批大客户建立长期合作关系。公司定价策略为，在参考市场同类产品售价的同时，结合自身品牌、产品品质、客户群体等因素进行综合定价。

报告期内公司有色金属采选与冶炼的主要经营模式未发生重大变化。

## 3、业绩驱动因素

宏观经济和行业因素：有色金属资源开发与国内外宏观经济状况紧密相关。2021 年，锌金属市场价格经历了大幅震荡，在疫情常态化、全球能源危机和国内双控等多因素影响下，锌金属资源上下游行业总体在正常区间偏暖运行。公司海外矿山全年受疫情影响遭遇了人员短缺、原材料断供等多重困难，在全力保证生产的同时推进深边部开采建设工程和边坡治理工程；国内矿山安全生产许可证到期，在停产检修期间申请办理续期，并在下半年取得新证，双重因素叠加导致公司锌精矿产量出现了下降。因此从全年来看，疫情仍对公司有色金属采选与冶炼业务依然造成了较大的不利影响。

## 4、报告期内进行的矿产勘探活动，以及相关勘探支出

2021 年公司矿产勘探活动主要围绕在产矿山开展探矿增储工作，组织开展了赤峰白音诺尔铅锌矿 550 米标高以下及边部探矿权（赛罕其格敖瑞）勘探，共发生勘探支出人民币 212 万元。同时，公司对“内蒙古巴林左旗白音诺尔铅锌矿外围多金属矿勘探”及蒙古国图木尔廷敖包锌矿东南部区域找矿项目开展了综合研究。

## 5、公司固体矿产资源/储量

截至 2021 年 12 月 31 日，公司拥有蒙古国图木尔廷—敖包锌矿、内蒙古赤峰中色白音诺尔铅锌矿和印度尼西亚达瑞铅锌矿等 5 宗采矿权和 5 宗探矿权。保有矿产资源总金属量为：锌 350.26 万吨、铅 157.61 万吨。2021 年，赤峰中色白音诺尔铅锌矿消耗矿石量约 40.44 万吨，生产锌金属 2 万吨，铅金属 0.48 万吨；图木尔廷-敖包锌矿消耗矿石量约 44.4 万吨，生产锌金属 3.39 万吨。

### ①蒙古国图木尔廷敖包锌矿

经核实估算，截至 2021 年 12 月 31 日，敖包锌矿采矿权全区保有资源/储量总计：矿石量 438.64 万吨，锌金属 43.75 万吨，锌平均品位 9.97%；地下开采区伴生铅金属量 1.63 万吨，银金属量 87.84 吨，铅平均品位 0.49%，银平均品位 26.83g/t。

### ②内蒙古赤峰中色白音诺尔铅锌矿

经核实估算，截至 2021 年 12 月 31 日，白音诺尔铅锌矿在采矿证范围内（开采深度 1010m-550m）保有资源/储量总计：

矿石量 1,715.23 万吨，铅金属量 25.62 万吨，锌金属量 80.89 万吨，铅平均品位 1.49%，锌平均品位 4.72%。(2021 年中色白矿对现有矿体进行了工程加密和储量升级，对资源量和储量进行了重新核算，导致金属量变化)

### ③印度尼西亚达瑞铅锌矿

经核实估算，截至 2021 年 12 月 31 日，印度尼西亚达瑞铅锌矿全区保有资源/储量总计为：矿石量 2070.09 万吨，锌金属量 225.62 万吨，铅金属量 131.99 万吨，锌平均品位 10.90%，铅平均品位 6.38%。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中土木工程建筑业的披露要求

6、工程项目的主要业务模式、模式的特有风险和报告期内业务模式的变化情况。

#### (1) 工程项目主要业务模式

①项目开发模式：国际工程承包的项目开发是建设项目前期工作的重要过程，对公司国际工程承包业务营销拓展、向客户（业主）提供高质量的服务和保证签约后合同顺利执行起着重要作用。公司制定了《国际业务工程项目开发工作程序和评审办法》，以 EP 或 EPC 总承包的基本模式，结合客户的个性化需求，扩展到项目融资+EPC 总承包+产品包销+运营服务的模式，为客户提供一揽子的工程承包服务解决方案。公司国际业务部全面负责国际工程承包项目的开发、执行和售后服务工作，内设 6 大中心、8 个区域总部/ I 类 II 类代表处和 7 个 III 类代表处，其中市场营销中心和 8 个区域总部/ I 类 II 类代表处以及 7 个 III 类代表处是国际业务部内项目开发的具体执行部门，负责向国际业务部调度会汇报项目开发前期工作，项目开发立项，组建项目开发小组的组建工作，并跟踪落实项目开发任务。

②主要设备的采购模式：国际工程承包业务采购最重要的环节是设备采购，主要根据各个工程项目对设备的具体要求由承包方负责。公司在总结多年业务经验并顺应行业发展规律的基础上，制定了《采购管理办法》、《招标管理办法》、《供应商管理办法》、《评标专家管理办法》，在公司招投标监督管理部的监督下，由国际业务部下辖的项目部和采购物流中心负责实施，以保证设备质量、项目进度及成本的有效控制。

③项目施工阶段的管理模式：项目现场施工主要包括设备安装、土建工程施工等，其管理模式是由总承包商总体负责，由专门的安装工程、土建工程等施工分包商实施，项目施工阶段的管理主要体现在技术联系、技术方案的调整和修改、施工流程管理、施工材料管理、质量控制、启动试车组织和管理、竣工验收等方面。

#### (2) 模式特有风险

公司与业主签订的国际工程承包合同除部分包括价格调整条款外，绝大多数合同为固定价格合同。国际工程承包项目是复杂的系统工程，公司无法就所有因素对成本的影响进行充分预测并在合同价格中进行反映，如自然环境、天气因素、技术性问题和原材料市场变化等，均可能使项目施工方案发生变化，造成工期延迟或成本上升，这对公司管理能力和成本控制水平提出了较高要求。如果公司不能有效地控制成本，则可能造成项目盈利减少甚至亏损。同时，作为国际工程总承包商，公司不可避免地使用建设相关专业机构、劳务分包商及设备供应商。合同双方可能存在信息不对称和道德风险，分包商设计及施工能力、设备质量、人员素质、后方保障等方面也存在差异，分包商或设备供应商不履行、延迟履行或不适当履行合同等原因均可能造成本公司的违约风险。

#### (3) 定价机制

工程业务按照公司的相关规章制度，根据国别市场情况、行业熟悉程度、客户资信、项目竞争强度、技术及管理标准、收汇保证、汇率风险等进行报价。

#### (4) 回款安排

一般公司在合同中约定业主在签订合同后支付一定比例有预付款，收到预付款后公司开始执行项目。余下进度款按合同约定的里程碑节点，或者实际工程量完成情况，按期进行支付。部分工程约定一定比例质保金，在项目质保期结束后支付质保金。

#### (5) 融资方式

公司工程承包业务融资方式主要通过协助项目业主向银行贷款，公司联系贷款银行，协助办理贷款流程，帮助业主解决项目启动资金。

融资渠道包括国内各大银行及出口信用信保机构。

#### (6) 政策优惠

目前公司的工程项目不涉及中国援外优惠贷款、优惠出口买方信贷等中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。报告期内公司国际工程承包业务的主要经营模式未发生重大变化。

#### 7、公司的质量控制体系、执行标准、控制措施及整体评价

##### (1) 质量控制体系、执行标准方面

公司质量管理基础坚实，质量管理体系健全。2021 年，公司修订并发布了新版《中国有色金属建设股份有限公司质量管理体系文件（2021 版）》，进一步规范了公司质量管理工作。公司冶炼矿山、加工制造、建筑服务等产品和服务普遍通过了质量体系认证。公司运用 PDCA 方法开展内外部审核工作，不断发现和解决质量管理上存在的突出问题，提升公司质量管理水平。通过质量体系外审，维护好质量管理体系。

##### (2) 控制措施方面

2021 年公司积极贯彻落实党中央、国务院关于质量提升行动的指导意见，推进质量提升行动走深走实，促进高质量发展，深入开展工艺优化、工序控制、强化检验、质量攻关、质量创优、完善管理体系等提升工作，促进主要产品、工程和服务供给质量稳步提升。

公司持续加强对生产一线质量监督和检查工作，严抓基础管理，夯实质量根基，有效防范质量事故的发生；高度重视质量培训工作，采取外聘专家、网上培训等多种形式组织开展质量培训，全年组织质量培训 75 次，共计 841 人次参加；积极开展质量月活动，深入宣传贯彻党中央、国务院关于质量工作的决策部署，充分调动广大员工的积极性和创造性，营造良好的质量文化和质量环境；大力开展质量创优工作，公司刚果（金）RTR 铜尾矿回收项目二期和印度 SKM 竖井项目荣获 2019-2020 年度中国有色金属工业（部级）优质工程奖。

##### (3) 整体评价

2021 年，公司在建工程项目质量可控，符合标准和规范要求，验收合格率 100%，合同履行率 100%，顾客满意度达到 95% 以上；主要矿产、冶炼、加工产品质量指标稳定，出厂合格率 100%，圆满完成公司年初制定的各项质量管理目标。

#### 8、安全制度运行情况

本报告期内，公司安全生产形势保持稳定，未发生一般及以上安全生产事故，职业病新增发病人数为零。全年累计安全生产投入 3111.38 万元。公司和各出资企业持续完善职业健康安全管理体系，2021 年新制定和修订制度规程 43 项。公司本部和重点出资企业保持职业健康安全体系认证有效，冶金、机械加工制造领域实现安全生产标准化三级、二级达标。安全培训体系覆盖全员主要负责人、安全生产管理人员、特种作业和设备作业人员、其他从业人员以及承（分）包和劳务人员，全年开展教育培训 4.37 万人次，培训完成率和合格率达到 100%。公司持续开展安全生产专项整治三年行动，经过启动部署、排查整治和集中攻坚三个阶段的努力，共排查治理问题隐患 496 项，制定制度措施 213 项。推进双重预防体系有效运行，2021 年对安全风险进行重新评估，共识别出风险源 1000 余个，建立健全重大安全风险隐患排查标准，持续完善细化风险清单和安全检查表。安全检查实现常态化、制度化。针对生产和施工过程中存在的风险，公司开展经常性定期和不定期安全检查，并重点开展季节性及节假日前安全检查、专项安全检查、综合性安全检查，各单位全年开展检查 2694 次，排查隐患 3564 条，隐患整改率 100%。强化应急救援管理，组织海外各单位制定完善《新冠肺炎疫情防控应急预案》，有效应对新冠疫情，各单位修订应急预案 29 个，开展应急救援演练 63 次，累计参加 2181 人次，配备专兼职应急救援人员 274 人。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产	18,993,212,910.28	22,096,234,431.71	-14.04%	25,298,016,649.35
归属于上市公司股东的净资产	4,544,668,867.27	4,572,236,124.61	-0.60%	4,803,049,277.55
	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入	6,532,556,475.01	6,785,792,161.28	-3.73%	11,077,988,721.23
归属于上市公司股东的净利润	41,452,741.24	21,548,930.58	92.37%	-1,059,949,942.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	31,921,060.79	-48,573,546.03	165.72%	-1,067,310,418.71
经营活动产生的现金流量净额	2,571,134,547.08	-320,759,047.51	901.58%	763,712,405.29
基本每股收益（元/股）	0.0210	0.0109	92.66%	-0.5382
稀释每股收益（元/股）	0.0210	0.0109	92.66%	-0.5382
加权平均净资产收益率	0.91%	0.46%	0.45%	-19.92%

## （2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,600,470,575.14	1,846,939,085.31	1,427,485,676.70	1,657,661,137.86
归属于上市公司股东的净利润	92,733,982.09	35,769,133.46	21,233,460.86	-108,283,835.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	90,661,236.16	35,299,121.41	16,515,530.98	-110,554,827.76
经营活动产生的现金流量净额	2,352,874,104.24	84,991,375.33	215,248,383.36	-81,979,315.85

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 4、股本及股东情况

### （1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	125,647	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	122,182	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中国有色矿业集团有限公司	国有法人	33.75%	664,613,232	0			
中矿国际投资有限公司	境内非国有法人	3.78%	74,387,400	0			
万向资源有限公司	境内非国有法人	0.73%	14,398,827	0			
香港中央结算有限公司	境外法人	0.68%	13,455,514	0			
周伟青	境内自然人	0.68%	13,383,600	0			

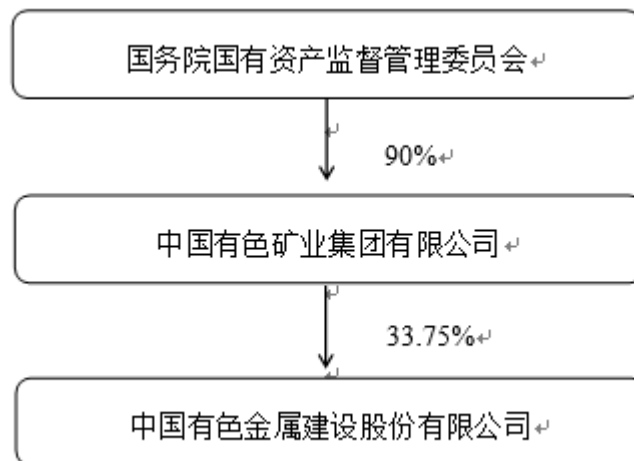
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.42%	8,187,868	0	
中国建设银行股份有限公司—嘉实中证稀土产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.34%	6,684,000	0	
许军军	境内自然人	0.31%	6,098,901	0	
黄洪飞	境内自然人	0.30%	6,000,000	0	
何书军	境内自然人	0.28%	5,600,000	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司前十名股东中，第一名股东与其他九名股东不存在关联方关系，公司无法确认其他流通股股东之间是否存在关联关系，也无法确认是否为《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》所规定的一致行动人。			
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		公司前 10 名普通股股东中周伟青、黄洪飞及何书军参与融资融券业务。其中，周伟青普通证券账户持有公司股份 883,600 股，信用证券账户持有 12,500,000 股；黄洪飞普通证券账户持有公司股份 0 股，信用证券账户持有 6,000,000 股；何书军普通证券账户持有公司股份 0 股，信用证券账户持有 5,600,000 股。			

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## （3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用  不适用

## 三、重要事项

报告期内，公司经营情况未发生重大变化，重要事项详见《2021 年年度报告全文》。